

**ỦY BAN NHÂN DÂN THÀNH PHỐ HÀ NỘI  
CÔNG TY TNHH MỘT THÀNH VIÊN HANEL**

**PHƯƠNG ÁN  
HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH**

**Hà Nội – Tháng 8 năm 2015**



CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM  
Độc lập – Tự do – Hạnh phúc

**BIÊN BẢN**

**THẨM ĐỊNH PHƯƠNG ÁN SẢN XUẤT KINH DOANH CỦA  
CÔNG TY TNHH MỘT THÀNH VIÊN HANEL SAU KHI  
CHUYỂN SANG HOẠT ĐỘNG THEO MÔ HÌNH CÔNG TY CỔ PHẦN**

Căn cứ Quyết định số 3206/QĐ-UBND ngày 17/7/2012 của UBND Thành phố về việc phân công nhiệm vụ các thành viên Ban Đổi mới và phát triển doanh nghiệp thành phố Hà Nội;

Căn cứ Quyết định số 2193/QĐ-UBND ngày 18/3/2013 của UBND Thành phố về việc ban hành các quy trình sắp xếp, đổi mới doanh nghiệp 100% vốn nhà nước thuộc UBND thành phố Hà Nội;

Thực hiện công văn số 2252/TTg-ĐMDN ngày 29/12/2012 của Thủ tướng Chính phủ về việc phê duyệt kế hoạch sắp xếp, đổi mới doanh nghiệp 100% vốn nhà nước thuộc UBND thành phố Hà Nội giai đoạn 2012-2015,

Ngày 12 tháng 6 năm 2015, Tổ thẩm định của Thành phố đã tiến hành thẩm định phương án sản xuất kinh doanh của Công ty TNHH một thành viên HANEL sau khi chuyển sang hoạt động theo mô hình công ty cổ phần.

**I, THÀNH PHẦN TỔ THẨM ĐỊNH GỒM:**

**1. Đại diện Sở Kế hoạch và Đầu tư:**

- Đ/c Trần Ngọc Nam - Phó Giám đốc
- Đ/c Ngô Xuân Hùng - Phó phòng Công nghiệp - Thương mại - Dịch vụ
- Đ/c Trần Diệu Hương - Chuyên viên phòng CN - TM - DV
- Đ/c Trịnh Huy Tâm - Phó phòng Đăng ký kinh doanh số 3.

**2. Đại diện Sở Nội vụ:**

- Đ/c Phùng Văn Lâm - Phó phòng Tổ chức nhân sự doanh nghiệp
- Đ/c Phạm Hoàng Việt - Chuyên viên phòng Tổ chức nhân sự doanh nghiệp

**3. Đại diện Sở Tài nguyên và Môi trường:**

- Đ/c Nguyễn Tân Cương - Phó phòng Đăng ký thống kê đất đai
- Đ/c Nguyễn Đức Minh - Chuyên viên phòng Đăng ký thống kê đất đai

**4. Đại diện Sở Tài chính (Chi cục Tài chính doanh nghiệp):**

- Đ/c Đặng Thanh Vân - Trưởng phòng Công nghiệp - Xây dựng
- Đ/c Nguyễn Thị Thủy - Chuyên viên phòng Công nghiệp - Xây dựng

**5. Sở Lao động, Thương binh và xã hội:**

- Đ/c Đinh Văn Thắng - Chuyên viên phòng Chính sách lao động việc làm
- Đ/c Trịnh Kim Chi - Chuyên viên phòng Chính sách lao động việc làm

**6. Đại diện Sở Công thương:**

- Đ/c Đàm Tiến Thắng - Phó Giám đốc
- Đ/c Trần Ngọc Tuất - Phó phòng Quản lý công nghiệp

**7. Đại diện Công ty TNHH một thành viên HANEL:**

- Đ/c Bùi Thị Hải Yến - Phó Tổng Giám đốc

TRÁC  
MỘT  
NG



- Đ/c Nguyễn Đình Vinh - Phó Tổng Giám đốc
- Đ/c Nguyễn Minh Trang - Trưởng ban kiểm soát nội bộ
- Đ/c Lữ Thị Khánh Trân - Phó phòng Kế toán tài vụ
- Đ/c Lê Việt Hà - Phó phòng Kế hoạch đầu tư

**II. NỘI DUNG:**

1. Đại diện Công ty TNHH một thành viên HANEL trình bày dự thảo phương án sản xuất kinh doanh.

2. Ý kiến của Tổ thẩm định:

- Đề nghị Công ty tiếp tục quan tâm đến các chỉ tiêu doanh thu, nộp ngân sách, thu nhập của người lao động, cổ tức, phương án sử dụng đất đai... sau chuyển đổi.

- Công ty TNHH một thành viên HANEL có trách nhiệm hoàn chỉnh các số liệu trong phương án sản xuất kinh doanh theo kết quả thẩm định của các tổ thẩm định: về xác định giá trị doanh nghiệp; Điều lệ tổ chức và hoạt động của doanh nghiệp; Phương án lao động của doanh nghiệp.

- Phương án sản xuất kinh doanh của Công ty sau khi chuyển sang hoạt động theo mô hình công ty cổ phần sẽ do Đại hội đồng cổ đông thông qua./.

ĐẠI DIỆN  
SỞ CÔNG THƯƠNG

ĐẠI DIỆN  
SỞ KẾ HOẠCH VÀ ĐẦU TƯ



PHÓ GIÁM ĐỐC

*Trần Ngọc Nam*

ĐẠI DIỆN  
SỞ NỘI VỤ

ĐẠI DIỆN  
CHI CỤC TÀI CHÍNH DOANH NGHIỆP

ĐẠI DIỆN  
SỞ LAO ĐỘNG, THƯƠNG BINH  
VÀ XÃ HỘI

ĐẠI DIỆN  
SỞ TÀI NGUYÊN VÀ MÔI TRƯỜNG

ĐẠI DIỆN  
CÔNG TY TNHH 1 TV HANEL



PHÓ TỔNG GIÁM ĐỐC

*Bùi Chi Hải Yến*



## MỤC LỤC

|   |    |
|---|----|
| DANH MỤC TỪ VIẾT TẮT.....   | 4  |
| PHẦN THỨ NHẤT.....  | 5  |
| TÌNH HÌNH CHUNG VỀ DOANH NGHIỆP TRƯỚC CỔ PHẦN HÓA.....                            | 5  |
| 1. Tên Công ty .....  | 5  |
| 2. Ngành nghề kinh doanh.....   | 6  |
| 3. Tổ chức bộ máy hoạt động và sử dụng lao động.....                              | 6  |
| 3.1. Bộ máy quản lý doanh nghiệp .....  | 6  |
| 3.2. Tình hình sử dụng lao động .....   | 8  |
| 4. Tình hình tài chính, tài sản (tính đến ngày 31/12/2014).....                   | 9  |
| 4.1. Phân theo cơ cấu tài sản.....  | 9  |
| 4.2. Phân theo cơ cấu nguồn vốn.....  | 9  |
| 4.3. Tình hình tài sản của Công ty.....   | 9  |
| 5. Tình hình sử dụng đất đai và các dự án đầu tư của Công ty.....                 | 10 |
| 6. Tình hình hoạt động kinh doanh ba năm trước cổ phần hóa.....                   | 11 |
| 6.1. Một số chỉ tiêu sản xuất kinh doanh trước khi lập Phương án cổ phần hoá..... | 11 |
| 6.2. Các hoạt động của Doanh nghiệp .....   | 12 |
| 6.3. Thuận lợi, khó khăn ảnh hưởng đến hoạt động sản xuất, kinh doanh.....        | 14 |
| PHẦN THỨ HAI.....   | 16 |
| NỘI DUNG PHƯƠNG ÁN SẢN XUẤT KINH DOANH SAU CỔ PHẦN HÓA.....                       | 16 |
| 1. Cơ sở pháp lý về cổ phần hóa.....  | 16 |
| 2. Mục tiêu cổ phần hóa.....  | 16 |
| 3. Vốn, hình thức cổ phần hoá.....  | 17 |
| 4. Tên công ty sau sau cổ phần hóa .....  | 19 |
| 5. Ngành nghề kinh doanh dự kiến.....   | 20 |
| 6. Mô hình tổ chức và bố trí lao động.....  | 20 |
| 6.1. Bố trí lao động.....   | 20 |
| 6.2. Mô hình tổ chức doanh nghiệp .....   | 21 |



|  |           |
|--|-----------|
| 7. Phương án đầu tư và chiến lược của doanh nghiệp sau cổ phần hoá .....           | 25        |
| 7.1. Sứ mệnh và tầm nhìn .....   | 25        |
| 7.2. Mục tiêu và chiến lược của Công ty sau cổ phần hoá .....                      | 26        |
| 7.3. Các kế hoạch kinh doanh cụ thể sau cổ phần hoá .....                          | 27        |
| 7.4. Dự kiến các chỉ tiêu chính thực hiện sau ba năm cổ phần hoá như sau .....     | 29        |
| 7.5. Các giải pháp thực hiện .....   | 30        |
| 7.6. Phương án sử dụng đất sau cổ phần hóa .....                                   | 34        |
| <b>PHẦN THỨ BA</b> .....   | <b>35</b> |
| <b>TỔ CHỨC THỰC HIỆN VÀ KIẾN NGHỊ</b> .....  | <b>35</b> |
| 1. Các bước tiến hành sau khi phương án được duyệt.....                            | 35        |
| 2. Kiến nghị.....  | 35        |
| <b>PHỤ LỤC</b>   |           |
| Phụ lục 1: Thành tích đạt được.....  | 37        |
| Phụ lục 2: Một số sản phẩm tiêu biểu của Hanel .....                               | 40        |
| Phụ lục 3: Thông tin về các Công ty con, Công ty liên doanh, Công ty liên kết..... | 53        |
| Phụ lục 4: Ngành nghề kinh doanh trước cổ phần hóa .....                           | 57        |
| Phụ lục 5: Ngành nghề kinh doanh sau cổ phần hóa.....                              | 60        |
| Phụ lục 6: Hiện trạng đất đai và phương án sử dụng đất sau cổ phần hóa.....        | 69        |
| Phụ lục 7: Thông tin các dự án đầu tư trước cổ phần hóa.....                       | 78        |
| Phụ lục 8: Thông tin các dự án đầu tư sau cổ phần hóa .....                        | 83        |

